

Meillä välitetään, meillä osataan!

VUOSIKERTOMUS

2010



POHJOIS-KARJALAN SAIRAANHOITO-
JA SOSIAALIPALVELUJEN KUNTAYHTYMÄ



”Takana on merkityksellinen ja raskas vuosi, josta selviytymisessä hyvän henkilökunnan rooli oli keskeisin.



Kuntayhtymän johtajan katsaus

Vuonna 2010 tapahtui merkittävä edistysaskel pohjois-karjalaisessa terveydenhuollossa. Keskussairaalassa ja valtaosassa jäsenkuntia otettiin käyttöön uusi potilastietojärjestelmä. Uuden tietojärjestelmän käyttöönotto oli historian suurin tietojärjestelmiin liittyvä ponnistus kuntayhtymässämme. Organisaatiomme laajuus ja tietojen tilastointiin liittyvät muutokset tekivät siirtymävaiheesta hyvin raskaan. Yhteinen tietojärjestelmä kaikissa Pohjois-Karjalan julkisen terveydenhuollon yksiköissä luo kuitenkin jatkossa hyvän pohjan terveydenhuollon kehittämislle.

Vuonna 2010 kuntayhtymä pystyi tarjoamaan niin erikoissairaanhoidon kuin kehitysvammahuollon palveluja kysyntää vastaavasti. Myös hoitotakuuvelvoitteet toteutuivat suhteellisen hyvin.

Suuntaus avohoitopainotteisempiin hoitoihin jatkui vuonna 2010 ja sen seurauksena keskimääräinen hoitoaika edelleen lyheni, hoitopäivien vähentyessä. Kehitysvammahuollossa palvelujen kysyntä painottui yhä selvemmin raskaampaa hoitoa vaativiin palveluihin.

Toimintojen kehittämisessä saatiin vuonna 2010 valmiiksi päätös psykiatrian erikoisalojen tulevaisuuden ratkaisusta, kun valtuusto päätti loppuvuodesta, että pitkään suunnitteilla ollut psykiatriatalo rakennetaan Tikkamäelle vuosina 2012 – 2015.

Neljän Itä-Suomen sairaanhoitopiirin yhteinen selvitys Itä-Suomen yliopistollisen sairaanhoitopiirin (ISER) perustamisesta otti ison askeleen vuonna 2010, kun kaikki sairaanhoitopiirit päättivät jatkaa hallinnollisen yhteistyömallin tarkempaa kartoittamista.

Taloudellisesti vuosi 2010 oli alijäämäinen, koska laskutettavia hoitopäiviä toteutui suunniteltua vähemmän, mutta menot ylittivät muun muassa tietojärjestelmien käyttöönottoon liittyvien kustannusten seurauksena.

Takana on merkityksellinen ja raskas vuosi, josta selviytymisessä hyvän henkilökunnan rooli oli keskeisin. Henkilöstö osoitti koko vuoden venymiskykyä ja vahvaa epävarmuuden sietämistä - kiitos tästä! Kiitos myös kuntayhtymän luottamushenkilöille rohkeista ja kauaskantoisista päätöksistä. Syksyisen henkilöstöjuhlan teema – ”Myö ja Työ” – kuvatkoon yhteistyötahtoa ja yhteisiä päämääriä myös tulevaisuudessa.

Pertti Palomäki

Kuntayhtymän johtaja

Mediatri – potilastietojärjestelmä

Vuoteen 2010 on kuntayhtymässä kuulunut sujuva siirtyminen Mediatri –tietojärjestelmään. Mediatriin myötä Pohjois-Karjalassa on toteutettu aidosti yhteinen potilastietojärjestelmä. Se mahdollistaa potilastietojen joustavan käytön yli organisaatiorajojen, lainsäädännön ja potilaan antaman suostumuksen sallimissa rajoissa. Yhteydet muualla Suomessa sijaitseviin terveydenhuollon yksiköihin hoidetaan yhdestä pisteestä, mikä selventää ja yksinkertaistaa asian teknistä toteuttamista. Yhteinen järjestelmä mahdollistaa jatkossa sähköisten palvelujen kehittämisen ja yhtenäistää tietoteknisiä käytäntöjä.

Panostus Mediatriin on vaatinut lisähenkilöstön palkkaamista, mutta silti jonoja on kertynyt joillekin osa-alueille. Mediatriin käytön sujumisen takaamiseksi kuntayhtymässä koulutettiin muun muassa 60 ihmistä antamaan lähiopetusta kollegoilleen ohjelmiston käytössä.

Henkilökunnan avulla siirtyminen uuteen potilastietojärjestelmään oli mahdollinen ja onnistui alkuvaikeuksista huolimatta. Kuntayhtymä halusi palkita henkilöstöään niin Mediatriin kuin muidenkin käyttöönotettujen järjestelmien eteen tehdystä työstä **Myö ja työ –juhliilla**. Joensuu Areenassa järjestettyihin juhliin osallistui lähes 1500 työntekijää.

”Yhteinen järjestelmä mahdollistaa jatkossa sähköisten palvelujen kehittämisen ja yhtenäistää tietoteknisiä käytäntöjä.





Syöpähoito huipputasolla

Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymän syöpätautien poliklinikka sai yhtenäiset tilat Laajennus K:n valmistuttua. Syöpätautien poliklinikka tarjoaa lääketieteen ja hoitotyön asiantuntijapalveluita syöpäpotilaille. Tiloihin tuli uusia syöpähoitoihin käytettäviä laitteita sekä uusia työntekijöitä. Uudessa solunsalpaajahoitotilassa on istumapaikkoja kahdeksan, vuodepaikkoja neljä ja yksi eristyshuone.

Sädehoitoyksikön henkilökuntaan kuuluu lääkäreitä, fyysikoita, röntgenhoitajia, osastonsihtööri, muottimies ja laitosapulaisia. Uusien tilojen lisäksi sädehoitolaitteisto on uusittu. Laitteenvalmistajan kouluttaja on ollut kouluttamassa niin röntgenhoitajia, lääkäreitä kuin fyysikoitakin. Henkilöstö on myös käynyt muissa sairaaloissa tutustumassa sädehoitoyksikön työhön. Syöpäpoliklinikan kantavaksi voimaksi ja ylilääkäriksi tuli elokuussa 2010 Mauri Kouri.





”Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymän syöpätautien poliklinikka sai yhtenäiset tilat Laajennus K:n valmistuttua.

Kehitysvammaispalvelujen uusitut tilat

Honkalampi-keskuksen A-talon peruskorjaus valmistui elokuussa 2010. A-talon kokonaispinta-ala on 3 551 brm². Rakennus on valmistunut vuonna 1971 ja laajennusosa on tehty vuonna 1983. Rakennus peruskorjattiin vaiheittain ja korjausaste nousi yli 90 prosentin.

Honkalampi-keskuksen A-talossa on tilat lasten ja nuorten osasto Muksula-Pauliinalle, kehitysvammanuolalan lasten, nuorten sekä aikuisten työryhmille, suunterveydenhuollolle ja yhteisten palvelujen toimistotilat. Pohjois-Karjalan ammattikorkeakoulun kuvataiteen koulutusohjelman opiskelijat tekivät tilaustyönä tilalaideteokset Muksula-Pauliinaan. Muiden tilojen esteettistä ilmettä vahvistettiin Lieksan Kirsikodin taiteilijoiden maalauksilla.

Lasten yksikkö ja osa kehitysvammanuolalaa pääsivät muuttamaan remontoituihin tiloihin helmikuussa, loppuosa valmistui elokuussa 2010. Peruskorjausvaihe muuttoineen työllisti henkilökuntaa ajoittain yllättävän paljon.



”Honkalampi-
keskuksen A-talon
peruskorjaus
valmistui
elokuussa 2010.





Rakennukset

Mittavat rakennushankkeet Tikkamäellä ja niiden valmistelu aloitettiin vuonna 2010 ja ne jatkuvat vuosia eteenpäin. Muun muassa psykiatrian uusien tilojen suunnittelu tuo tilahallinnalle uusia haasteita. Keskussairaalan masterplan –suunnittelussa 2010 pääpaino oli selvittää, miten mittava psykiatriatalo-hanke saadaan sijoittumaan jo varsin täyteen rakennetulle tontille. Tavoitteena on rakentaa psykiatrialle toimitilat, jotka palvelevat sen toimintoja mahdollisimman hyvin vuosikymmeniä eteenpäin.

Toukokuussa 2010 aloitettiin A-siiven ylempien kerrosten peruskorjaus. A-siiven siirtyä saneerauksen jälkeen ensisijaisesti potilaita hoitavia tai vastaanottavia yksiköitä, muun muassa ihotautien ja lastenneurologian poliklinikat, diabetespoliklinikka sekä valohoitotoiminta ja ravitsemusterapia.

Laajennus G2:n rakentaminen aloitettiin kesällä 2010. Laajennusosa käsittää noin 5 500 brm² ja se sijoittuu nykyisen G1-osan jatkeeksi. G2:een tulee muun muassa apteekin ja päiväkirurgian laajennus sekä silmäkeskus. G2 valmistuu vuonna 2012.

”Mittavat rakennushankkeet Tikkamäellä ja niiden valmistelu aloitettiin vuonna 2010 ja ne jatkuvat vuosia eteenpäin.

Osastofarmasiakokeilu

PKSSK:ssa aloitettiin vuonna 2010 kolme vuotta kestävä osastofarmasiakokeilu. Osastofarmasialla tarkoitetaan farmaseutin tai proviisorin osastolla tai klinikalla tekemää farmaseuttista työtä, johon kuuluu kokonaisvaltainen vastuu osaston lääkehuollosta ja farmaseuttinen vastuu potilaan lääkityksestä. Se lisää potilasturvallisuutta, toiminnan taloudellisuutta ja laadullisuutta. Hoitohenkilökunnalle jää enemmän aikaa hoitotyöhön. Osastofarmasiakokeiluista saadut kokemukset ovat positiivisia.

Peruslääkevalikoima vaihtui 1.1.2010. Lääkkeiden hinnat alenivat odotettua enemmän kilpailutuksen ja geneerisen substituution myötä. Seuraavan lääkehankintakauden (1.1.2012 – 31.3.2015) kilpailutuksen suunnittelu käynnistyi syksyllä 2010 KYS-erva* -yhteistyönä. Tavoitteena on lääkkeiden yhteinen kilpailutus ja erilliset päätökset.

Pohjois-Karjalan keskussairaalan sairaala-apteekki toimitti vuoden 2010 aikana lääkkeitä oman sairaalan lisäksi Tohmajärven, Ilojoen, Juuan, Kiteen, Rääkkylän, Kesälahden, Outokummun, Lieksan, Polvijärven, Liperin ja Joensuun (1.9.2010 alkaen) sosiaali- ja terveydenhuollon toimintayksiköihin sekä P-K:n Sairaskodille, Kontiorannan varuskunnalle ja Onttolan rajavartiostolle.

Sairaala-apteekki toimitti lääkkeitä PKSSK:hon 64 % ja ulkopuolisille asiakkaille 36 % kaikista toimitusriveistä. Lääketoimitusrivien määrä kasvoi P-KKS:n sairaala-apteekissa 2,3 prosenttiyksikköä edelliseen vuoteen verrattuna. Sairaala-apteekin lääkemenot olivat 10,1 milj.euroa kasvaen 5,7 prosenttiyksikköä edelliseen vuoteen verrattuna.

Sairaala-apteekki toimi 1.9.2010 alkaen kahdessa toimipisteessä Tikkamäellä ja Siilaisella. G2-laajennushanke käynnistyi kesäkuussa 2010 ja sairaala-apteekin uusien tilojen on arvioitu valmistuvan vuoden 2012 lopulla. Uusien tilojen valmistuminen mahdollistaa alueellisen lääkehuollon toteuttamisen, jolloin kaikki Pohjois-Karjalan kunnat hankkivat lääkehuoltopalvelunsa sairaala-apteekista.

* KYS-erva on Kuopion yliopistollisen sairaalan erityisvastuualue.



”PKSSK:ssa
aloitettiin vuonna 2010
kolme vuotta kestävä
osastofarmasiakokeilu.



Ravintopalvelut

Kuntayhtymän ravintopalvelut ovat osa tukipalveluja. Ravintopalveluilla on tuotantokeittiöt Tikkamäellä ja Honkalammella sekä palvelukeittiö Paiholassa. Lisäksi palveluihin kuuluu äidinmaitokeskus.

Siirtymistä uusiin sairaalaruokasuosituksiin on valmisteltu syksyn 2010 aikana yhteistyössä ravitsemusterapeuttien kanssa. Koulutuksia on järjestetty ravitsemusterapeuttien kanssa hoitajille, laitoshuoltajille sekä ravintopalvelun työntekijöille. Suurin muutos osastoilla on ateria-aikojen muutos niin, että yöaikainen paasto ei ylitä 10 - 11 tunnin rajaa. Terveystta edistävä ruokavalio sopii useimmille potilaille, joilla ei ole vajaaravitsemuksen riskiä tai joiden sairaus ei edellytä muuta ruokavaliota. Sairaaaruokasuositus otettiin käyttöön 2011 vuoden alusta.

Uusia ruuankuljetusvaunuja on hankittu K-taloon. Näillä vaunuilla ruuan lämpötila saadaan pysymään omavalvonnan määräysten mukaisena. Vaunussa on kylmä ja kuuma puoli. Potilaat saavat kuumat lämminruoka-annokset sekä kylmät salaattit osastoilla.

Ravintopalvelujen suoritelmäärät ovat kasvaneet, koska myös muut tuotteet kuin varsinaiset ruoka-annokset muutetaan ker toimien avulla suoritteiksi. Henkilökunnan ruokailu on myös lisääntynyt.

Ravintopalvelut panostaa lähiruuan käyttöön ja kestävään kehitykseen. Ammattitaitoinen henkilökunta valmistaa ateriat hyvälaatuisista elintarvikkeista. Tavoitteena on saada sydänmerkki aterioihin.

”Sairaaaruokasuositus
otettiin käyttöön
2011 vuoden alusta.





”Ammattitaitoinen henkilökunta valmistaa ateriat hyvälaatuisista elintarvikkeista. Tavoitteena on saada sydänmerkki aterioihin.

Psykiatria

Psykiatrian yhtenä suurimmista asioista vuonna 2010 on ollut psykiatria-talon suunnitteleminen. Asian tiimoilta on tehty isoja päätöksiä, jotka viitoittavat toimintaa vuosia ja jopa vuosikymmeniä eteenpäin. Psykiatriatalon hankesuunnitelma ja kustannusarvio on hyväksytty kuntayhtymän valtuustossa joulukuussa 2010.

Ensimmäinen rakennusvaihe tulee sisältämään muun muassa lasten- ja nuorisopsykiatrian tiloja sekä sairaalakoulun. Toisessa vaiheessa tehdään aikuis- ja yleissairaalapsykiatrian tiloja. Tilojen rakentaminen Tikkamäelle keskittää palveluita entistä enemmän. Lasten- ja nuortenpsykiatrialla on huomattava puute lääkärityövoimasta ja erityistyöntekijöistä.

Joensuulaissyntyinen Ilkka Alanko voitti vuonna 2010 Kuoro-sodan. Palkintona oli 40 000 euroa, jotka lahjoitettiin Alangon toivomuksesta PKSSK:n nuorisopsykiatrian poliklinikalle. Valinta osoitti aidosti huolta nuorten hyvinvoinnista.

Työhönotto

Työvoiman riittävyyden varmistaminen on yksi PKSSK:n suurimmista haasteista. Kuntayhtymästä siirtyy vuoteen 2015 mennessä eläkkeelle noin 30 % nykyisestä henkilökunnasta. On varmistettava erityisesti yli 50-vuotiaiden, mutta myös nuorempien työkyvyn ja -motivaation säilyminen ja sitä kautta työelämässä pysyminen mahdollisimman pitkään. On myös varmistettava riittävä määrä osaamista turvaamaan toiminnan toteuttaminen.

Työhönotto sai hyvät arviot sisäisessä asiakastytytyväisyyskyselyssä. PKSSK:n työhönotto tekee rohkeaa markkinointia ja on mukana moderneissa kanavissa kuten Facebookissa. PKSSK on ensimmäinen sairaanhoitopiiri, joka käyttää Facebookia rekrytoinnissaan. Palvelun kautta on mahdollista tavoittaa satoja ihmisiä ja kaiken ikäisiä ammattilaisia nopeasti. Toiminnalla on saatu rekrytoitua uusia työntekijöitä niin määräaikaisiin kuin pysyvämpiinkin työsuhteisiin. Työhönotto on myös vakinaistanut määräaikaista sijaisia sisäisiksi sijaisiksi eli ”sisseiksi”.

Henkilöstöyksikkö oli keskeisenä toimijana järjestettäessä ”Myö ja Työ 2010” henkilöstöjuhlaa Joensuu Areenalla. Juhliin osallistui lähes 1 500 henkilöä.



”Kuntayhtymästä siirtyy vuoteen 2015 mennessä eläkkeelle noin 30 % nykyisestä henkilökunnasta.



Alueellinen apuvälinepalvelutoiminta

Vuosi 2010 oli alueellisen apuvälinepalvelutoiminnan kuudes toimintavuosi. Alueellinen apuvälinetoiminta kattaa PKSSK:n alueella kaiken muun kansanterveys- ja erikoissairaanhoitolais- sa määritetyn lääkinällisen kuntoutuksen apuvälinepalvelutoiminnan lukuun ottamatta silmä-, korva-, nenä- ja kurkkutautien, keuhkosairauksien sekä kirurgian syöpäprotetiikan apuvälinepalveluita. Alueellisessa apuvälinepalvelutoiminnassa ovat mukana kaikki sairaanhoitopiirin kunnat. Palveluita tuotetaan keskussairaalan apuvälinepalvelut -yksikössä ja 19 alueen terveyskeskuksessa tai -asemalla.

Yksikön palveluiden kysyntä kasvaa koko ajan väestön ikään- tyessä ja sairastavuuden lisääntyessä. Lainattujen apuvälineiden määrä kasvoi kertomusvuonna joka puolella kuntayhtymän aluetta.

Tiiviissä yhteistyössä terveystakeskusedustajien kanssa apuvälinepalvelut-yksikkö työstä loppuun apuvälineiden hankintakauden kilpailutuskierroksen. Kys-erva-alueen yhteistyötä jatkettiin kilpailuttamalla yhdessä sähköpyörätuolien ja -mopojen alkanut hankintakausi.

Kesäkuun alusta teknisen yksikön alainen apuvälineiden huoltoyksikkö muutti Honkalammelta Niinivaaralle samaan kiinteistöön apuvälinepalvelut-yksikön kanssa. Siirtokuljetusten väheneminen nopeuttaa selkeästi apuvälineiden huolto- ja korjausprosessia ja säästää myös henkilöstöresursseja.

Kommunikoinnin ja tietotekniikan apuvälinepalveluita on jouduttu edelleen järjestämään poikkeusjärjestelyin oman puheterapeutin puuttuessa. Kommunikoinnin ja tietotekniikan apuvälinepalveluiden järjestelyjen saaminen vakiintuneeksi on tärkein lähiajan kehittämisen kohde.

Alueelliselle apuvälinepalvelutoiminnalle valmistui ylemmän ammattikorkeakoulututkinnon lopputyönä viestintäsuunnitelma, jonka tavoitteena on kehittää yksikön yhteisviestintää.

HaiPro

HaiPro on sähköinen järjestelmä, jota käytetään niin asiakasta kuin henkilökuntaakin koskevien vaaratapahtumien tai läheltä piti –tilanteiden ilmoittamiseen, niitä koskevien tietojen luokitteluun ja raportointiin. Tavoitteena on oppia virheistä, ei etsitä syyllisiä vaan koetetaan löytää konkreettisia toimenpiteitä, joilla vastaavien tapahtumien toistuminen voidaan ehkäistä. Ilmoitusjärjestelmää hyödynnetään apuvälineenä asioiden yhteisessä käsittelyssä ja vaaratapahtumien ehkäisyssä.

Vuoden 2010 aikana liitettiin alueen kuntien sosiaali- ja terveydenhuollon yksiköt yhteiseen potilasturvallisuusilmoitusjärjestelmään. Potilasturvallisuuden edistämiseksi on tärkeää käsitellä turvallisuusriskejä ja pohtia kehittämistoimenpiteitä paitsi yksikön sisällä myös yksiköiden ja organisaatioiden välillä, yhteisessä hoitoketjussa. Työturvallisuustapahtumien kirjaamispiilotti aloitettiin tammikuussa 2010.



*”Taloudellisesti vuosi
2010 oli alijäämäinen.
Menot ylittyivät muun
muassa tietojärjestelmien
käyttöönottoon
liittyvien kustannusten
seurauksena.*



Tuloslaskelma

		31.12.2010		31.12.2009
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	186 037 395,01		186 590 177,23	
Maksutuotot	8 077 046,58		7 809 377,07	
Tuet ja avustukset	818 040,61		1 022 660,89	
Muut toimintatuotot	1 902 553,27	196 835 035,47	1 800 685,80	197 222 900,99
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN		78 635,87		0,00
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-95 383 727,35		-91 044 604,60	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-15 318 847,50		-14 790 186,84	
Muut henkilösivukulut	-5 479 140,55		-5 995 657,32	
Palvelujen ostot	-42 821 645,08		-40 248 672,72	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-31 745 539,26		-32 676 375,15	
Avustukset	-24 591,50		-86 370,81	
Muut toimintakulut	-2 229 333,67	-193 002 824,91	-2 165 005,43	-187 006 872,87
TOIMINTAKATE		3 910 846,43		10 216 028,12
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Korkotuotot	18 340,53		286 506,97	
Muut rahoitustuotot	557 612,68		99 759,22	
Korkokulut	-991 753,44		-1 229 754,35	
Muut rahoituskulut	-507 096,41	-922 896,64	-1 086,52	-844 574,68
VUOSIKATE		2 987 949,79		9 371 453,44
POISTOT JA ARVONALENTUMISET				
Suunnitelman mukaiset poistot	-10 556 099,31		-9 125 538,68	
Arvonalentumiset	0,00	-10 556 099,31	0,00	-9 125 538,68
SATUNNAISET ERÄT				
Satunnaiset tuotot	0,00		371 062,40	
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00	371 062,40
TILIKAUDEN TULOS		-7 568 149,52		616 977,16
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		618 067,14		-3 786 045,29
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		209 000,00		4 067 000,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)		53 561,46		55 009,77
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)		-6 687 520,92		952 941,64

Rahoituslaskelma

		31.12.2010	31.12.2009
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
TOIMINNAN RAHAVIRTA			
Vuosikate	2 987 949,79		9 371 453,44
Satunnaiset erät	0,00		371 062,40
Tulorahoituksen korjauserät	-497 528,76	2 490 421,03	91 377,63
			9 833 893,47
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investointimenot	-12 585 863,14		-16 202 328,65
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00		0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	170 085,95	-12 415 777,19	532 949,94
			-15 669 378,71
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-9 925 356,16	-5 835 485,24
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
LAINAKANNAN MUUTOKSET			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	14 000 000,00		3 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 888 362,68		-3 506 551,68
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 592 263,24	8 519 374,08	353 372,33
			-153 179,35
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		-6 186,68	0,00
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET			
Vaihto-omaisuuden muutos	-224 994,03		212 459,85
Saamisten muutos	-1 857 573,41		-2 475 698,00
Korottomien velkojen muutos	2 685 304,69	602 737,25	-2 308 058,95
			-4 571 297,10
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		9 115 924,65	-4 724 476,45
RAHAVAROJEN MUUTOS		-809 431,51	-10 559 961,69
RAHAVAROJEN MUUTOS			
Rahavarat 31.12	758 862,63		1 568 294,14
Rahavarat 1.1	1 568 294,14	-809 431,51	12 128 255,83
			-10 559 961,69



Tasevertailu

	31.12.2010	31.12.2009	Muutos
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT	89 868 686,93	88 009 009,05	1 859 677,88
Aineettomat hyödykkeet	3 205 632,76	3 875 398,32	-669 765,56
Aineelliset hyödykkeet	84 906 196,71	82 377 399,00	2 528 797,71
Sijoitukset	1 756 857,46	1 756 211,73	645,73
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	0,00	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	28 493 560,89	27 220 424,96	1 273 135,93
Vaihto-omaisuus	3 020 764,48	2 795 770,45	224 994,03
Saamiset	24 713 933,78	22 856 360,37	1 857 573,41
Rahoitusarvopaperit	0,00	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	758 862,63	1 568 294,14	-809 431,51
YHTEENSÄ	118 362 247,82	115 229 434,01	3 132 813,81
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA	32 193 295,54	38 940 564,60	-6 747 269,06
Peruspääoma	29 487 459,64	29 487 459,64	0,00
Liittymismaksurahasto	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto	0,00	0,00	0,00
Muut omat rahastot	598 274,20	658 022,34	-59 748,14
Edellisen tilikauden ylijäämä/alijäämä	8 795 082,62	7 842 140,98	952 941,64
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-6 687 520,92	952 941,64	-7 640 462,56
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	3 674 534,92	4 501 602,06	-827 067,14
PAKOLLISET VARAUKSET	3 629 729,24	4 127 258,00	-497 528,76
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	0,00	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA	78 864 688,12	67 660 009,35	11 204 678,77
Pitkäaikainen	40 987 091,24	31 548 614,92	9 438 476,32
Lyhytaikainen	37 877 596,88	36 111 394,43	1 766 202,45
YHTEENSÄ	118 362 247,82	115 229 434,01	3 132 813,81



JULKAISUN TIEDOT:

Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymän julkaisuja 2011: 13

ISSN: 1796-2714

Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymä:
Vuosikertomus 2010

978-952-9793-61-7 (nid.)

978-952-9793-62-4 (pdf)

Graafinen suunnittelu ja taitto: Idealmainos Oy

Kuvat: Matti Pihlatie, Idealmainos Oy, Pirjo Kontio,
Heikki Hokkila, Hillevi Rautiainen, Sakari Kela ja Päivi Lång

Paino: Kopijyvä 6/2011

Painosmäärä: 500 kpl



**POHJOIS-KARJALAN SAIRAANHOITO-
JA SOSIAALIPALVELUJEN KUNTAYHTYMÄ**

PKSSK

Pohjois-Karjalan keskussairaala

Tikkamäentie 16,
80210 Joensuu
Puh. (013) 1711